



Rauma Marine Constructions Oy

Teuvo-loppuseminaari

17.9.2018

Markku Uusitalo



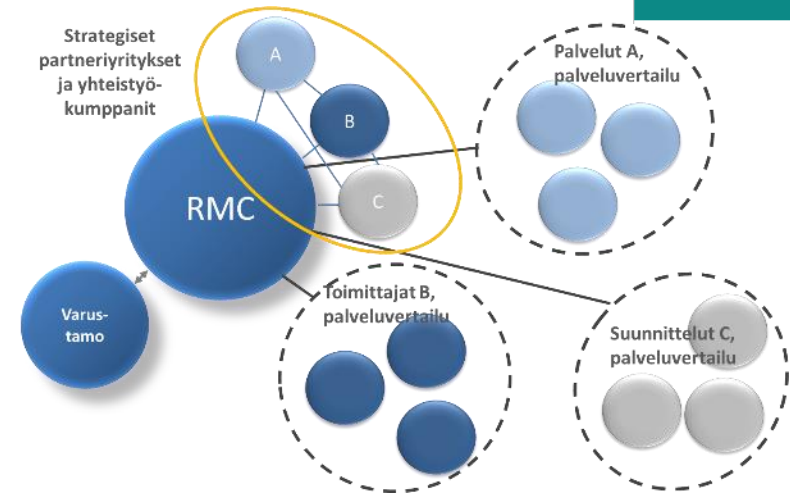


Rauma Marine Constructions Oy

- 1. RMC esittely**
- 2. Teuvon alku**
- 3. Case Mols**
- 4. Tulevaisuus**
- 5. Kiitos**

RMC:n toiminta-ajatus

- Rauma Marine Constructions Oy (RMC) on täysin suomalainen laivanrakennusyhtiö, joka tarjoaa asiakkailleen suomalaisen laivanrakennusteollisuuden huipputuotteet
 - kokoamalla kulloiseenkin tarpeeseen parhaiten soveltuvan suunnittelu- ja toteutustiimin laajasta yhteistyökumppaneidensa verkostosta, ja
 - vastaamalla projektin ohjauksesta, kontrolloinnista ja tuotteen korkeasta laadusta.
- Henkilöstö
 - RMC:n toiminta perustuu hyvään asiakasrajapinnan hallintaan, alhaisiin kiinteisiin kustannuksiin, ammattilaisten verkostoon ja projektinjohtokykyyn.
 - Lähtötilanne 40 hlöä, nyt on 90 (70/20, th/tt)



Omistusrakenne osakeannin jälkeen

Osakkeenomistaja	Osakkeita kpl	Omistus-%
Taaleri Telakka Ky	45 237	24,1 %
Tesi Industrial Management Oy	37 619	20,1 %
Satu Invest Oy	26 524	14,2 %
Olderman Oy	22 381	11,9 %
Finda Oy	19 047	10,2 %
Kasvattajarahasto Ky	16 904	9,0 %
Aksoni Oy	12 381	6,6 %
Rauma Marine Constructions Oy	4 000	2,1 %
Kaiku HR Oy	3 095	1,7 %
Harri Putro	250	0,1 %
Yhteensä	187 438	100,0 %



RMC:n strategia 2015

STRATEGIAPOLKU

36



Teuvon alku ja aikakausi

30.10.2014



- 1. Tapaaminen oli syyskuu 2014

Rauma Marine Constructions Oy

KIINNOSTUKSENILMAISU

Mitä on tapahtunut rinnalla Teuvon?

- Samanaikaisesti on RMC aloittanut laivanrakennustoiminnan
- RMC on rakentanut 1. uudislaivansa
- RMC on suorittanut n. 10 muuta projektia: telakointeja, kelluvia teräsrakenteita, laivakorjauksia
- RMC:n toiminta on ollut monen eri kehitystyön alainen
- Sähköposteja olen saanut Sallalta yli 400kpl ;)

Tuttu aloitus työpäivääni:

Hei Markku,

Huomisen palaverimme agendalla voisi esim. olla seuraavat asiat:

Turun yliopiston kauppakorkeakoulun Porin yksikön hanke

Teollisuuden uudistumis- ja kilpailukyky – Uudet liiketoimintamallit verkostoissa (TEUVO)

Turun yliopiston Porin yksikkö haluaa olla mukana maakunnan teollisuuden uusiutumisessa ja kilpailukyvyyn kehittämässä. Suunnitellulla hankkeella luodaan erityisesti edellytyksiä teollisuusyritysten arvoketjujen uudistumiselle ja synnytetään alueelle uusia työpaikkoja. (Satakunnan maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelma 2015-2016)

Hankehakemuksenne 19.12.2014

Opetus- ja kulttuuriministeriön toimialan kehittämishanke

Päätöstyyppi: Hankepäätös

Pirkanmaan liitto on myöntänyt teille alueiden kehittämisen ja rakennerahastohankkeiden rahoittamisesta annetun lain (8/2014), jäljempänä rahoituslaki, 7 §:n nojalla tukea seuraavasti:

Hankkeen nimi: Teollisuuden uudistumis- ja kilpailukyky - Uudet liiketoimintamallit verkostoissa (TEUVO)

Hankekoodi: A70058

Toimintalinja: 2. Uusimman tiedon ja osaamisen tuottaminen ja hyödyntäminen

Erityistavoite: 4.1. Tutkimus-, osaamis- ja innovaatiokeskittymien kehittäminen alueellisten vahvuuksien pohjalta

Kustannusmalli: Flat rate 24 %

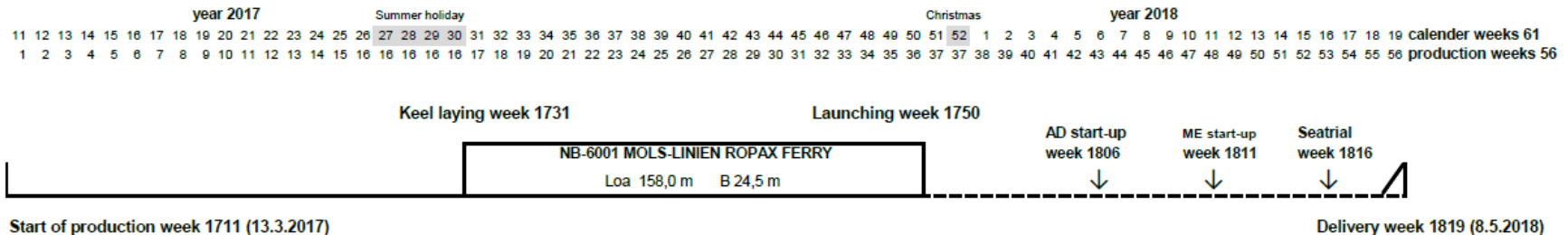
Hanke on toteutettava 01.01.2015 - 31.12.2017 välisenä aikana.

Case Mols Line 1500lm/720 PAX Bornholm

Day ferry to Rønne-Køge route:

- Sopimus tehtiin kesäkuu 2016
- Luovutus kesä 2018 → luovutus oli 22.8.2018

NB-6001 MOLLS-LINIEN ROPAX FERRY PRODUCTION PLAN (MASTER SCHEDULE)



Length Over All	158 m
Breadth, max	24.5 m
Draught	5.7 m
Service Speed	17.7 kn
Gross Tonnage	18 500
Route	Køge – Rønne
Power, Main Engines, 2 x W 8V31 (MGO)	9760 kW
Passenger capacity	400 (1 public deck + 18 cabins)
Lane metres	1500 m



↪ Increased to 720 PAX

Case Mols, toteutus

- Projektioorganisaatio nimettiin heti kaupan jälkeen – palkkasimme n. 10 uutta th-henkilöä.
- Hankinnat tehtiin 2016 syksy ja 2017 kevät – viimeinen suuri hankinta oli konealueet 19.4.2017
- Teuvo-tapaamiset lähtivät heti käyntiin, kun oli tiedossa ketkä mukana.
- Kevät - syksy 2017 toteutimme hyvän palautteen saaneen verkostotoiminnan kehitysohjelman yhteistyössä ELY – Tamoran kanssa → tämä lisäsi eri toimijoiden keskinäistä vuorovaikutusta ja ymmärrystä toisten työkokonaisuuksiin
- Teuvon alussa luotu Pöntysen ”minä lupaan” ja Sallan tapaamisten pohjaksi tehty ”Code of Conduct” auttoivat paljon luottamuksen aikaansaamiseksi – näitä voi käyttää myöhemminkin



Case Mols, opit -> miten Mols II tehtäisiin?

- Paremmat rajapintatulkinnot (avoimuus)
- Yhteinen projektinohjaus työkalu
- Projektinohjaus henkilöiden ”tiimi”
- Julkinen ja yhteinen riski-lista
- Round Table –”henki” käyttöön projektin alusta lähtien (suunnittelijat mukaan):
 - - aluetaso
 - - projektitaso
 - - johtotaso
- Laivanrakentajien ”Big-Room” käyttöön
- → uusi RMC-läinen projektinhallinta
 - mukaan lukien yhteinen aikataulu
- Mitä opin:



Tulevaisuus / LV2020

Aiesopimus 2016 ja Suunnittelusopimus 2017

- Laivue 2020;
Neljä korvetti-luokan alusta Suomen Merivoimille



Haasteet:

- Turvaluokitettu aineisto
- Henkilöturvallisuus
- Lavetti ja Compact-systems ovat omia kokonaisuuksia
- Projektin kesto -> jopa 10 v.
- → 55v töissä projektin loppuun

KIITOS Salla ja Riikka ja muut Teuvo- hankkeeseen osallistujat !

Rauma Marine Constructions Oy
PL 55
26101 Rauma

Markku Uusitalo, SVP, Production

+358 400 225268

markku.uusitalo@rmcfinland.fi

KIITOS !

